

УТВЕРЖДАЮ
Директор Исык-Кульского
индустриально-педагогического
колледжа


Ж.Б.Реманканова
«30» 2024 г.

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Исык-Кульского индустриально-педагогического
колледжа

на 2024–2029 годы

г.Балыкчы

1. Общие положения

Финансовая стратегия Иссык-Кульского индустриально-педагогического колледжа (далее — Колледж) является частью общего стратегического плана развития на 2024–2029 годы и представляет собой **систему целей, принципов и механизмов**, направленных на обеспечение **устойчивости, прозрачности и эффективности финансового управления** в колледже.

Финансовая стратегия направлена на реализацию миссии и задач колледжа, поддержку качества образовательного процесса, развитие материально-технической базы и повышение социальной стабильности.

2. Цели и задачи финансовой стратегии

Цель:

Обеспечение **финансовой устойчивости и эффективного использования ресурсов** колледжа в целях развития образовательной среды и повышения качества подготовки специалистов.

Основные задачи:

- Рациональное и целевое использование бюджетных и внебюджетных средств;
- Прозрачность финансовых процессов и внутренний контроль;
- Диверсификация источников финансирования;
- Поддержка приоритетных направлений стратегии развития колледжа;
- Мотивация персонала и стимулирование эффективного труда;
- Финансовая поддержка программ цифровизации, модернизации и инклюзии.

3. Принципы финансового управления

1. **Прозрачность и отчетность** — открытость финансовой информации для внутренних и внешних заинтересованных сторон, публикация отчетов.
2. **Целевое и эффективное расходование** — соотнесение расходов с целями образовательной, воспитательной и управленческой деятельности.
3. **Приоритетность** — финансирование направляется прежде всего на ключевые направления: оплата труда, образовательный процесс, модернизация, повышение квалификации.
4. **Рациональность** — оптимизация затрат, исключение неэффективных расходов.
5. **Контроль и аудит** — регулярный внутренний и внешний контроль за использованием средств.

4. Основные источники финансирования колледжа

1. **Государственное бюджетное финансирование** (основной источник):
 - оплата труда педагогического и обслуживающего персонала;
 - базовое содержание учебного процесса;
 - коммунальные и текущие административные расходы.
2. **Внебюджетные средства:**
 - средства от платных образовательных услуг (курсы, программы подготовки, переподготовки и повышения квалификации);
 - средства от платных услуг учебно — практического комплекса (гостиничные, компьютерные услуги)

- целевые гранты, проскты, международные программы (например, АБР, KOICA и др.);
- спонсорская помощь, благотворительные взносы;
- хозяйственная деятельность (аренда, услуги и т.д.);
- участие в местных и республиканских грантовых конкурсах.

5. Приоритетные направления финансирования

- **Повышение заработной платы и стимулирующих выплат педагогам и сотрудникам;**
- **Проведение капитального и текущего ремонта, модернизация инфраструктуры;**
- **Цифровизация и развитие IT-инфраструктуры (e-bilim, электронные журналы, мультимедийное оборудование);**
- **Обновление материально-технической базы (лаборатории, мастерские, библиотека);**
- **Повышение квалификации и профессиональное развитие персонала;**
- **Развитие инклюзивного образования и поддержка ЛОВЗ;**
- **Проведение научно-методических мероприятий, семинаров, олимпиад, конкурсов.**

6. Механизмы реализации финансовой стратегии

- Ежегодное бюджетное планирование на основе стратегических целей;
- Составление прогнозных финансовых планов и смет;
- Формирование и контроль внебюджетного фонда колледжа;
- Регулярный анализ финансовых показателей эффективности;
- Внедрение системы внутреннего финансового контроля;
- Участие в программах государственного софинансирования и проектных грантах.

7. Ответственные лица

- **Директор колледжа** — общее руководство реализацией стратегии и утверждение финансовых документов;
- **Главный бухгалтер** — финансовое планирование, отчетность, бухгалтерский учет;
- **Заместитель директора по АХЧ** — контроль расходования по направлениям деятельности;
- **Бюджетная и финансовая комиссия** — рассмотрение заявок, контроль целевого использования средств;
- **Педагогический совет и Попечительский совет** — рассмотрение вопросов финансирования ключевых направлений.

8. Мониторинг, контроль и отчётность

- Ежеквартальные внутренние отчёты о доходах и расходах;
- Годовой финансовый отчёт, представляемый Педагогическому совету;
- Проведение аудиторских проверок при необходимости;
- Обратная связь с персоналом и внешними структурами через публичную отчетность (включая публикации на сайте).

9. Пересмотр стратегии

Финансовая стратегия подлежит пересмотру:

- не реже одного раза в 5 лет (в рамках стратегического планирования);
- при изменении законодательства;
- при изменении источников и условий финансирования.

10. Заключение

Реализация финансовой стратегии обеспечивает устойчивость и развитие колледжа, создание благоприятных условий для учебы, труда и повышения качества образования. Рациональное и целевое использование ресурсов — основа выполнения миссии ИКИПК и достижения стратегических целей на 2024–2029 годы.